



日本電産トーソク株式会社

第2四半期決算説明会 -2009年3月期-

代表取締役社長 竹松和男
2008年 10月28日



第2四半期決算のポイント

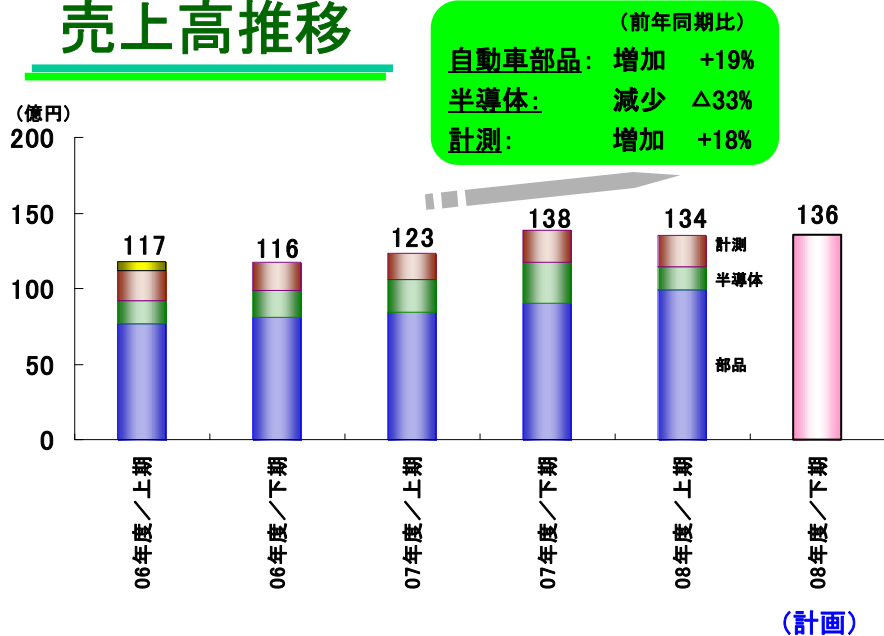
- 増収増益
(売上高9.2%増、営業利益47.3%増)
- 自動車部品、計測機器が**増収増益**
半導体製造装置は**減収減益**
- 財務体質を改善
(無借金は継続だが在庫が増加)
- 第2四半期末配当金 12.5円
(前年同期比 2.5円増配)

連結決算業績

(単位: 百万円)

	07年度 第2四半期	08年度 第2四半期	前年比	08年度 通期見込
売上高	12,346	13,477	+9.2%	27,000
営業利益 (営業利益率)	808 (6.6%)	1,191 (8.8%)	+47.3%	2,500 (9.3%)
経常利益	845	1,185	+40.3%	2,500
当期利益	464	713	+53.5%	1,400
1株利益(円)	24.16円	37.09円	+53.6%	72.76円

売上高推移



売上高(四半期)推移

半導体装置が不振だが
自動車部品、計測機器で挽回（ほぼ横ばい）

半導体製造装置

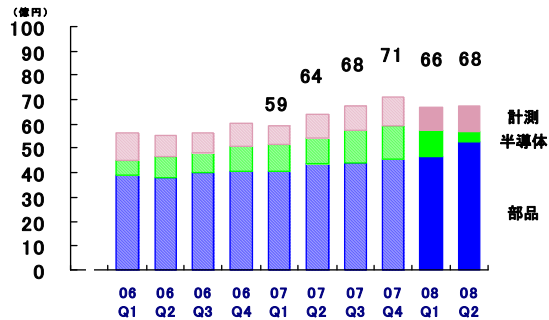
- ◆ 半導体業界不振が直撃

自動車部品

- ◆ 新製品の立ち上げ
及び試作品受注が寄与
- ◆ 客先小型シフトで
小型車CVTが大幅増産

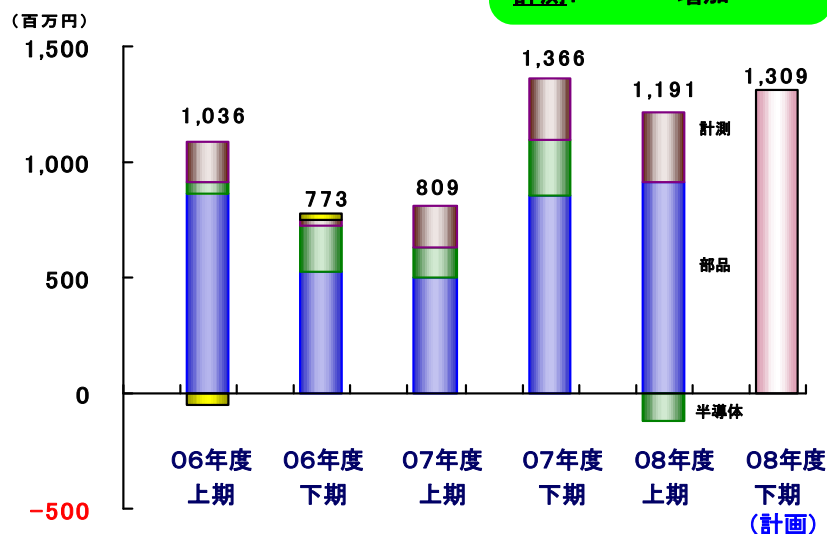
計測機器

- ◆ エアコン用コンプレッサー組立装置(芯出し機)が堅調
- ◆ 自動車生産、LEDなどの検査設備が好調



営業利益推移

自動車部品: 着実に増加
半導体: 赤字
計測: 増加



営業利益(四半期)推移

半導体装置が赤字となったが
他事業の地道な活動で挽回し復活基調を継続

半導体製造装置

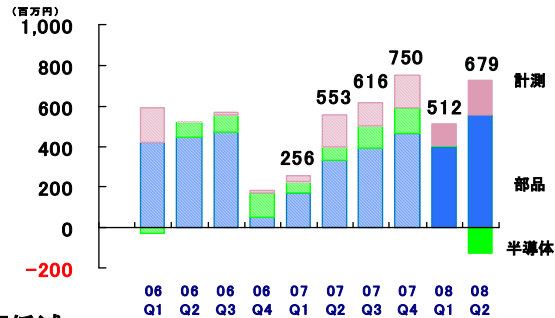
- ◆ 売上減少で赤字決算

自動車部品

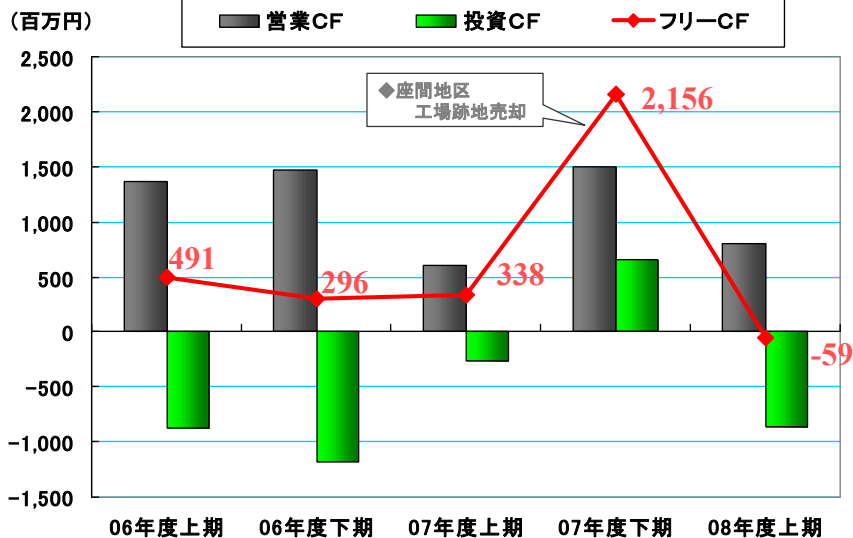
- ◆ 総原価低減活動で成果
- ◆ 試作品受注で利益貢献

計測機器

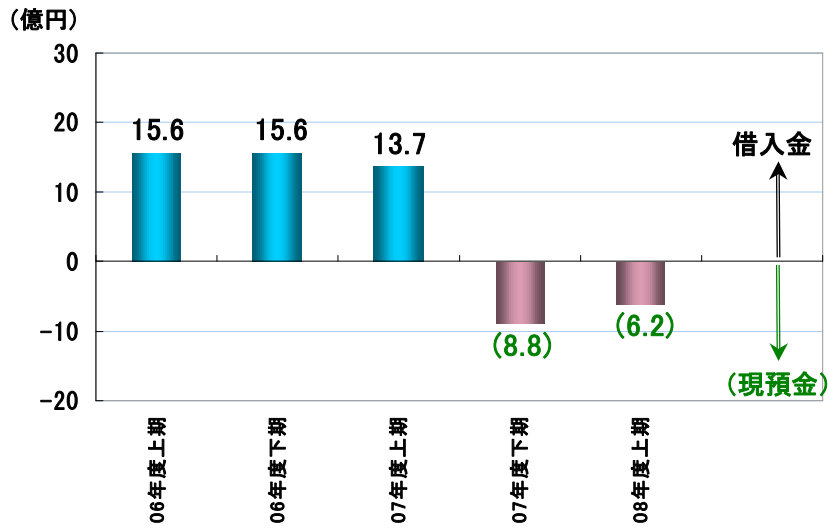
- ◆ 中国生産移管による原価低減
- ◆ 品質改善の地道な活動が利益貢献



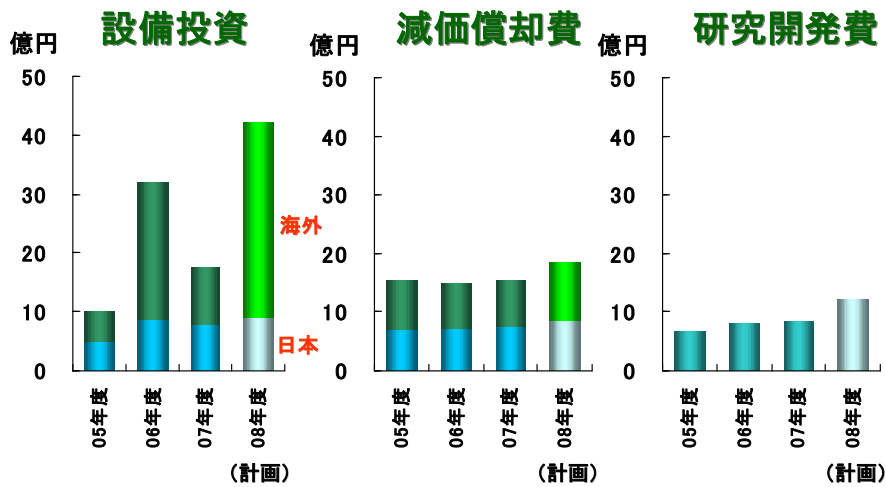
連結キャッシュ・フロー推移



借入金推移



設備投資、減価償却費、研究開発費



2008年度 下期の重点施策

厳しい情勢を見据えて

低重心の事業構造、利益体質強化へ

- ◆ **原価低減、品質向上、キャッシュフロー改善**
(自動車部品) 原低活動と生産性向上活動、在庫削減
(半導体 計測) 拡販活動と中国工場への移管拡大
- ◆ **新製品創出**
自動車部品: 新規コントロールバルブの立上げ
半導体: 要素技術の製品化への準備 (半導体 計測)
計測: ホールねじ品種拡大及び複合ユニットの製品化

事業別の状況

- ◆ **自動車部品事業**
- ◆ **システム事業**
 - 半導体製造装置
 - 計測機器

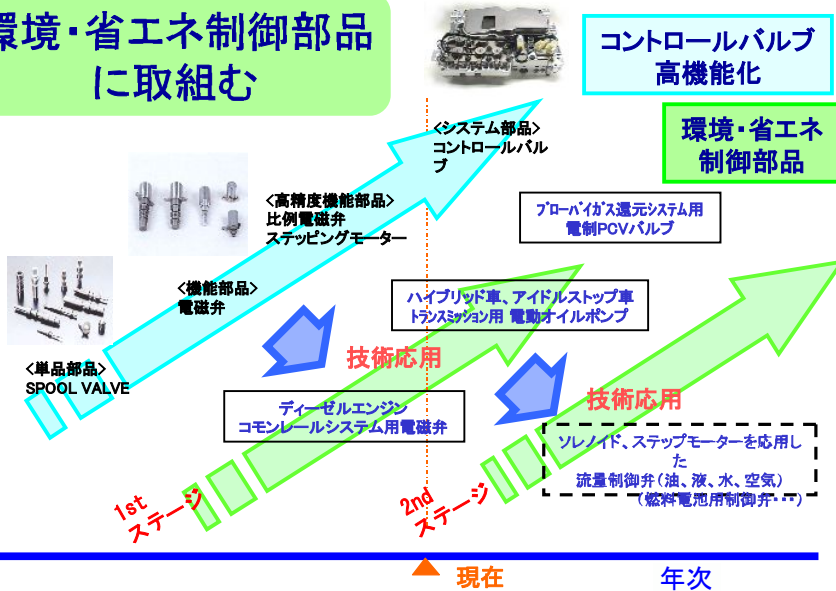
自動車部品事業の戦略

環境・省エネ制御部品
に取組む

コントロールバルブ
高機能化

環境・省エネ
制御部品

事業規模



システム事業の戦略

計測事業と半導体装置事業の協働により
新技術、新製品の創出に取り組む

部品 → ユニット → 複合化ユニット → 製品

精密加工・組立技術
画像処理技術

精密位置決め技術
高速搬送技術
ソフトウェア
計測技術

システム化技術
モーション制御技術

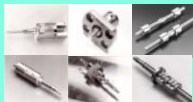
芯出し機

高速3D検査装置

ダイボンダー

.....

(例)



ボールねじ



電動アクチュエータ



XYステージ

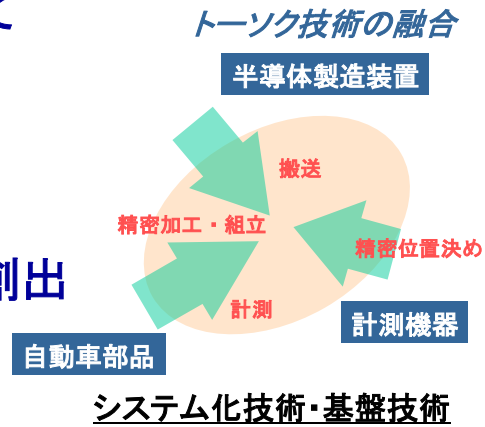
今後の事業展開

成長拡大への道筋(事業変革の方向)

次への飛躍の為に

- 環境変化に対応して
→ 環境と省エネ対応製品
- 海外拠点の展開
→ 生産能力拡大

- 新技術、新製品の創出
→ トーソク技術の融合
新ユニットを創出



ありがとうございました

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各製品の開発・生産能力、製品価格の急激な変化、顧客の購買方針変更、納入各先の生産計画、関係会社の業績、及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれるすべての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。

■ ご参考

会社概要

TOSOK
-All for dreams

- 資本金 : 50.9億円
- 発行株数: 19百万株
- 従業員 : 3,235名(外数:パート43名)〔連結〕
- 連結子会社

日本電産トーソク・ベトナム

- ◇ 資本金 : 34.9 百万US\$
- ◇ 株主 : 日本電産トーソク 61.6%
- 日本電産 38.4%

東測機器(上海)有限公司

- ◇ 資本金 : 20 万US\$ 100%

■ 関連会社

日本電産機器装置(浙江)有限公司

- ◇ 資本金 : 500 万US\$ 30%

(08年9月末時点)

主要株主

TOSOK
-All for dreams

総株式数: 19,250千株
株主数: 2,623名

	千株	%
1. 日本電産(株)	12,388	64.4
2. 永守重信	650	3.4
3. (株)横浜銀行	312	1.6
4. 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	303	1.6
5. 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	277	1.4
6. 木村信一	246	1.3
7. サ`チェースマンハッタンバンクエヌエイ ロンドンエスエルオムニバスアカウント	242	1.3
8. (株)京都銀行	200	1.0
9. ユービーエスエージーロンドンアカウント アイビーピーセグ`リゲイテッドクライアントアカウント	190	1.0
10. 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口4G)	178	0.9

(08年9月末時点)

2008年度上期 売上構成実績

TOSOK
-All for dreams

