



# 決算説明会 -2010年3月期-

**日本電産トーソク株式会社**  
(証券コード:7728)  
<http://www.nidec-tosok.co.jp>

**－注意事項－**

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各製品の開発・生産能力、製品価格の急激な変化、顧客の購買方針変更、納入客先の生産計画、関係会社の業績、及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれるすべての将来予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。

2010年4月27日



## 1. 09年度連結決算概要と決算のポイント

## 2. 10年度連結業績見通し

## 3. 今後の経営戦略・各事業戦略

## 09年度連結決算概要



**増収・増益** 売上高:241億円(4.9%増) 営業利益:26億円(100.1%増)

(単位:億円)

	08年度	09年度	前年比
売上高	229.8	241.1	+4.9%
営業利益	13.2	26.4	+100.1%
営業利益率	5.7%	10.9%	+90.8%
経常利益	11.8	22.9	+93.6%
当期利益	3.6	*1 3.2	-10.2%
1株利益(円)	18.6円	16.7円	-10.2%
配当金(円)	18.5円	12.0円	-35.1%

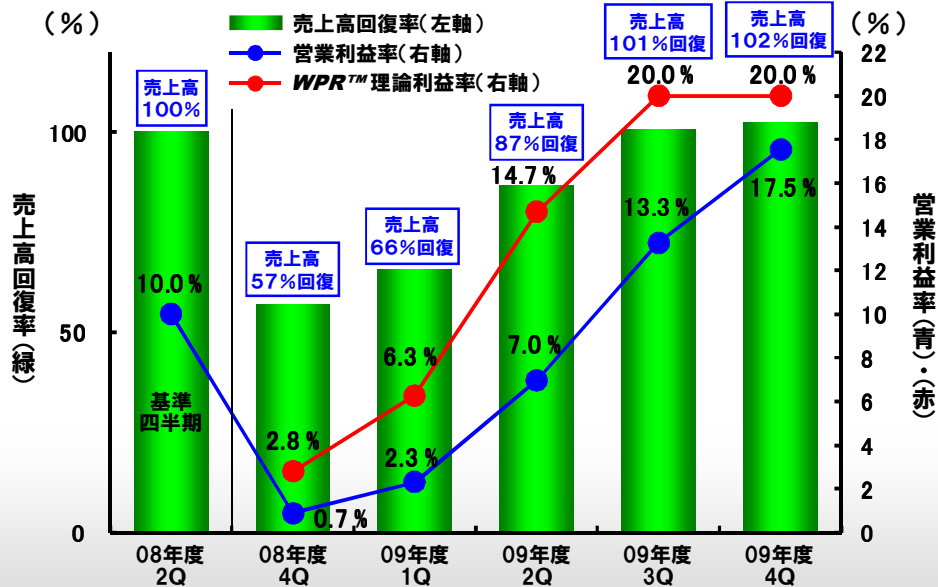
\*1:半導体製造装置事業撤退による特別損失 約16億円含む

3

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## WPR™ : 09年度の進捗報告



4

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 決算のポイント



### 増収・増益(対前年比)

売上高:241億円(4.9%増) 営業利益:26億円(100.1%増)

- 小型車CVT用コントロールバルブ増産にて  
売上早期回復

**WPR™** 効果により利益率大幅増

- 将来への積極的な**先行投資**  
海外拠点の拡充・増産投資等

- 期末配当金 6.0円 (中間配当金6.0円)  
年間配当金 12.0円 \* 1

\* 1 当初計画を維持  
(半導体製造装置事業撤退による特別損失 約16億円)

5

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential



## 1. 09年度連結決算概要と決算のポイント

## 2. 10年度連結業績見通し

## 3. 今後の経営戦略・各事業戦略

6

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 10年度連結業績見通し



引き続き、増収・増益 「過去最高益を狙う」

営業利益43億円(+63%)、増配(通期):25円←12円

(単位:億円)

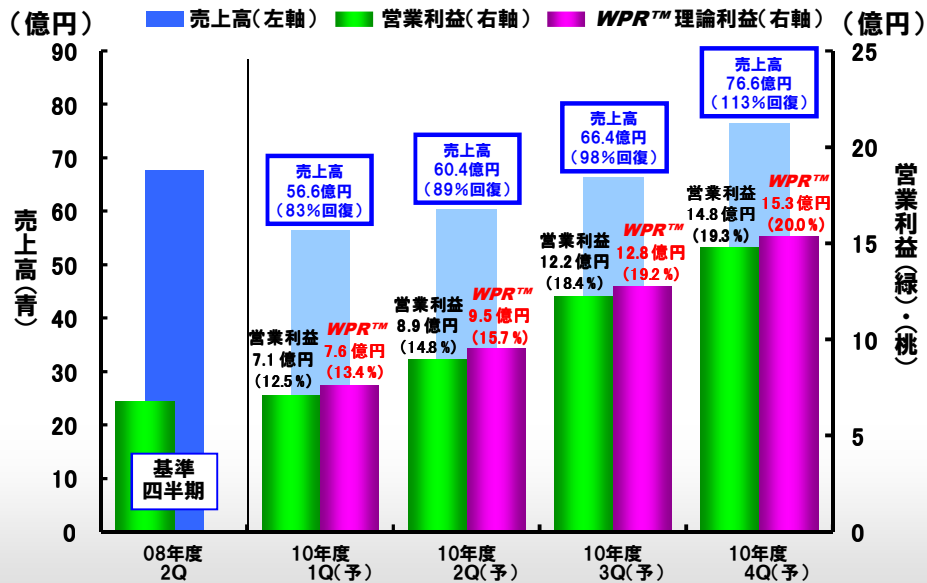
	08年度	09年度	10年度	上期	下期
売上高	229.8	241.1	260.0	117.0	143.0
営業利益	13.2	26.4	43.0	16.0	27.0
営業利益率	5.7%	10.9%	16.5%	13.7%	18.9%
経常利益	11.8	22.9	43.0	16.0	27.0
当期利益	3.6	3.2	24.5	9.0	15.5
配当金(円)	18.5円	12.0円	25.0円	12.5円	12.5円

7

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## WPR™: 10年度の見通し



8

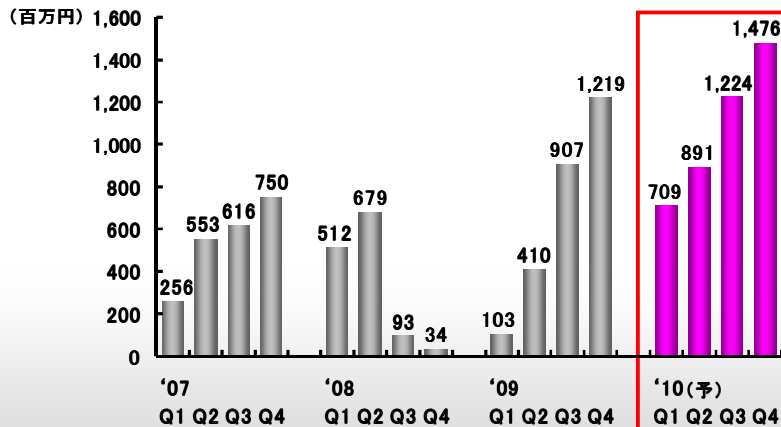
Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 営業利益推移(四半期別)



09年度: **WPR™** 効果によりQ2以降大幅増益  
 10年度: 当初は価格改定・先行投資で一旦足踏むも  
 継続的 **WPR™** 活動により通期大幅利益増



9

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 売上・利益見通しの背景



### 当社製品群のマーケット拡大

#### ◆自動車部品事業

- ・小型車CVT用コントロールバルブの増産  
ベトナム工場 第6新棟建設完了: Q1稼働開始
- ・海外第2生産拠点(中国 平湖新工場)6月着工開始
- ・欧州向け環境ディーゼルエンジン燃料制御弁の量産拡大
- ・中国民族系カーメーカー用部品受注の拡大

#### ◆システム機器事業

- ・エアコン用芯出し機の中国での受注拡大
- ・新規ユニット部品(高速3Dレーザースキャナ、XYステージ等)の拡販

10

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 売上・利益見通しの背景(新商品)

TOSOK  
-All for dreams

シヤトコ製  
日産自動車向け、スズキ自動車向け  
次世代<小型・軽量>CVT用  
コントロールバルブ



- ◆変速品質への貢献
- ◆低燃費への貢献

中国民族系  
カーメーカー用部品



- ◆SOL: 3種類
- ◆スプール: 20種類

XYステージ



- ◆高精度  
(微小送りの高リニアリティ)

300mm対応半導体  
ウェーハパンプ検査装置



- ◆300mmウェーハ外観(2D)  
パンプ高さ(3D)同時計測

富士重工業向け  
新型レガシ「リニアトニック」CVT用  
コントロールバルブ



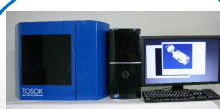
- ◆変速レスポンスの向上
- ◆低燃費への貢献

環境ディーゼルエンジン  
燃料制御弁



- ◆高精度流量制御
- ◆Euro5適応

高速3Dレーザースキャナ



- ◆3D計測プロセス  
大幅短縮

11

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential

## 売上・利益見通しの背景

TOSOK  
-All for dreams

原価体質の改革 **WPR™** 継続(材外費、経費、生産性 etc.)

### ◆自動車部品事業

- ・精密アルミダイカスト部品の内製化  
日本電産トーソク・秋葉ベトナム 会社: Q1稼働開始
- ・ピュアローカル部品の採用拡大  
タイ購買拠点: 09年10月稼働済
- ・ベトナム開発拠点の増強 & 活用

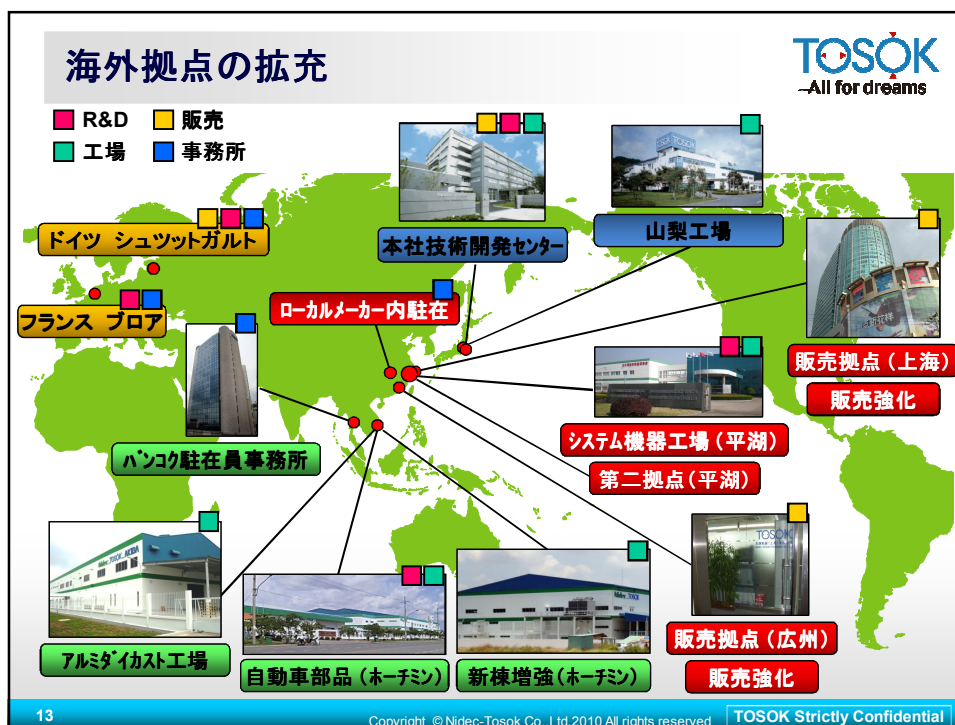
### ◆システム機器事業


- ・中国製造拠点の最大活用と内製化
- ・ボールねじ類製造の台湾化・中国化

12

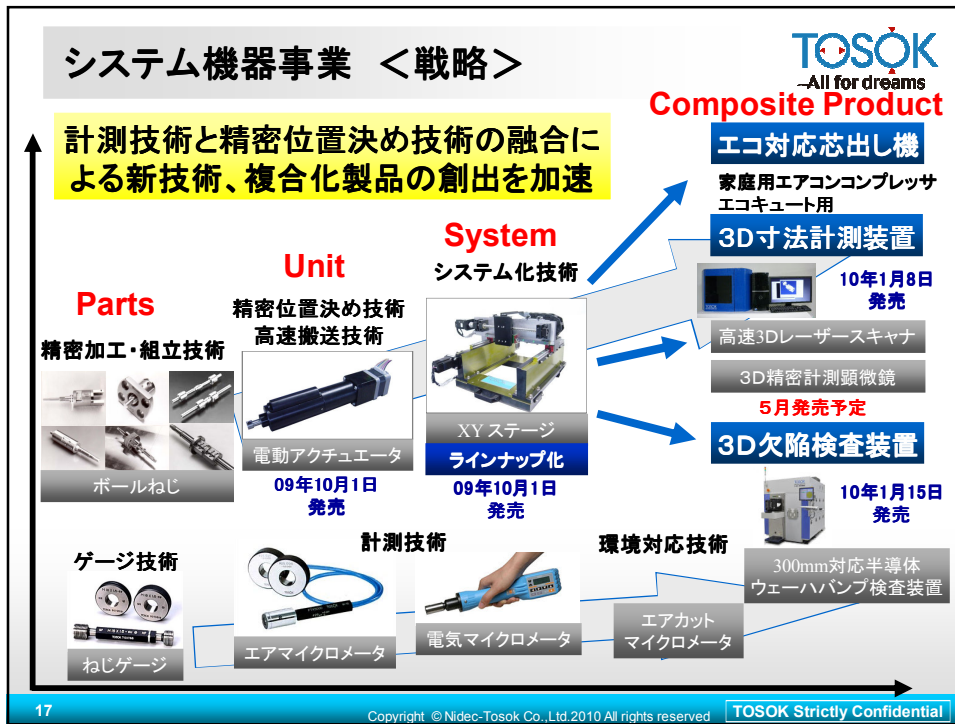
Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential



- 
1. 09年度連結決算概要と決算のポイント
  2. 10年度連結業績見通し
  3. 今後の経営戦略・各事業戦略
- 14
Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved
TOSOK Strictly Confidential





お問合せ先  
日本電産トーソク株式会社 経営企画部  
<TEL>046-252-3102  
<E-mail>information@nidec-tosok.co.jp  
<http://www.nidec-tosok.co.jp>

End of Presentation

日本電産トーソク株式会社  
NIDECTOSOK CORPORATION

WPR は、2008 年に日本電産の永守重信が自身の独自の経営手法に付した名称です。  
WPR™ は、日本電産の日本国における商標です。  
WPR © 日本電産永守重信 2008 年



## Appendix

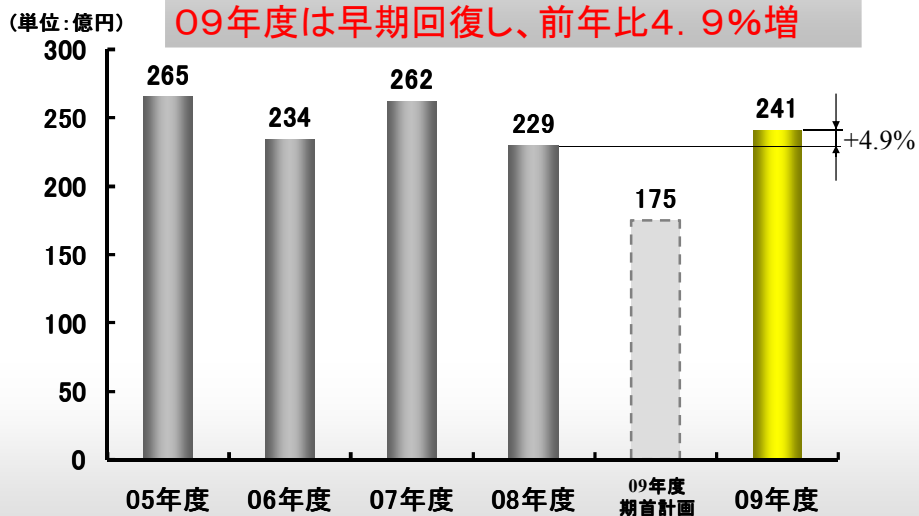
日本理研トーソク株式会社  
NIDECTOSOK CORPORATION

- ◆ 売上高推移
- ◆ 売上高推移(四半期別)
- ◆ 営業利益推移
- ◆ 連結キャッシュフロー推移
- ◆ 借入金推移
- ◆ 設備投資・減価償却費・研究開発費
- ◆ 品種別売上構成実績
- ◆ 顧客別売上構成実績

### 売上高推移



景気後退により08年度は減少に転じるも、  
09年度は早期回復し、前年比4.9%増



## 売上高推移(四半期別)



08年度Q4を底に自動車部品を中心に売上げが回復  
09年度Q4の売上高は前年比の約80%増

### 自動車部品

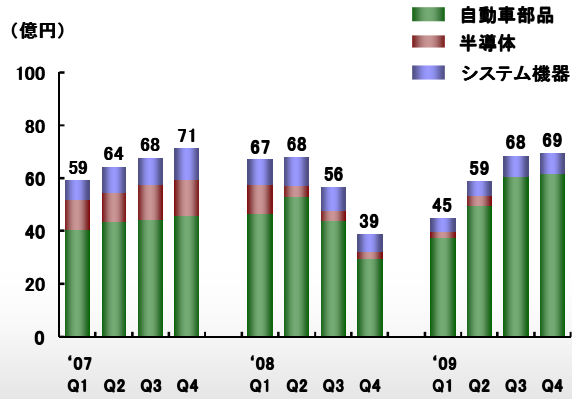
- ◆ 新商品の立上げ、小型車シフトによる小型車CVT用コントロールバルブの増産

### 半導体製造装置

- ◆ 09年9月30日をもって事業を廃止(半導体業界不振、設備投資抑制が継続し採算性が永らく低迷)

### システム機器

- ◆ 設備投資抑制の影響により減少
- ◆ 新商品の投入を図るも前年度比約27%減



21

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

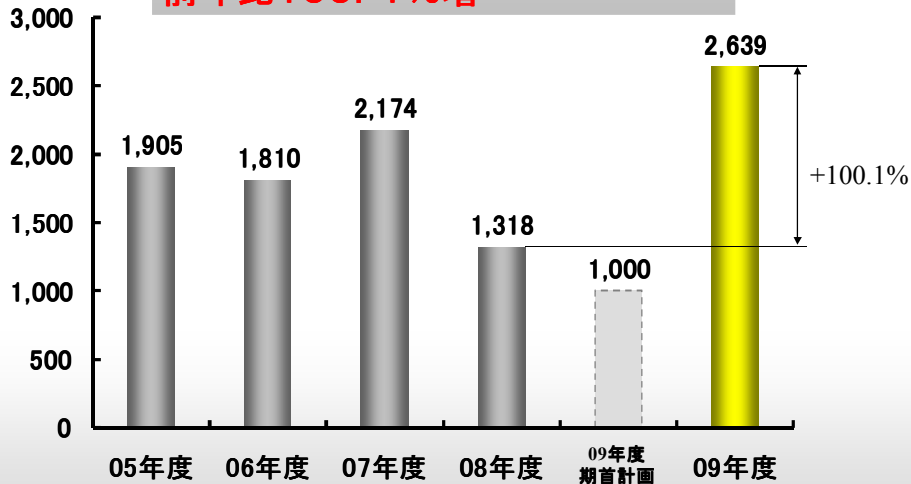
TOSOK Strictly Confidential

## 営業利益推移



WPR™ による収益性改革により、  
前年比100.1%増

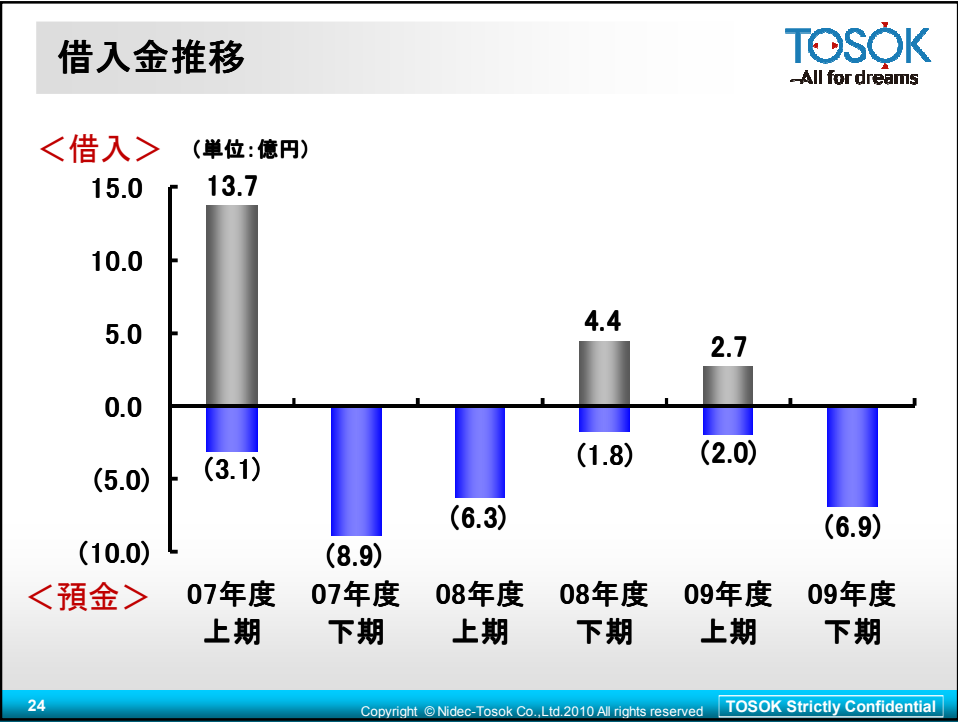
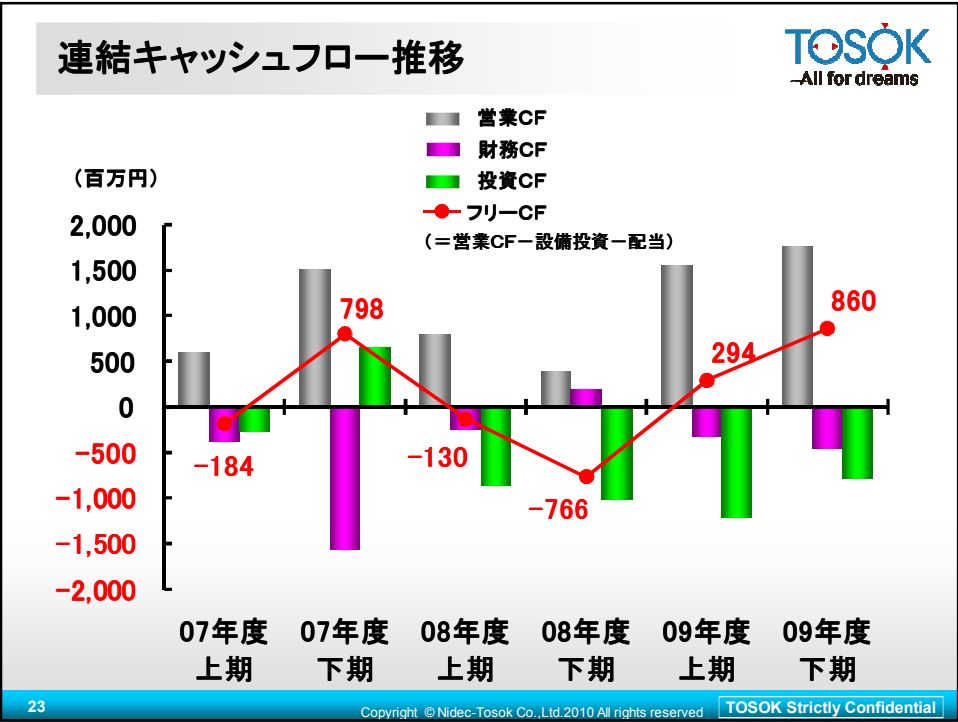
(単位: 百万円)



22

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

TOSOK Strictly Confidential



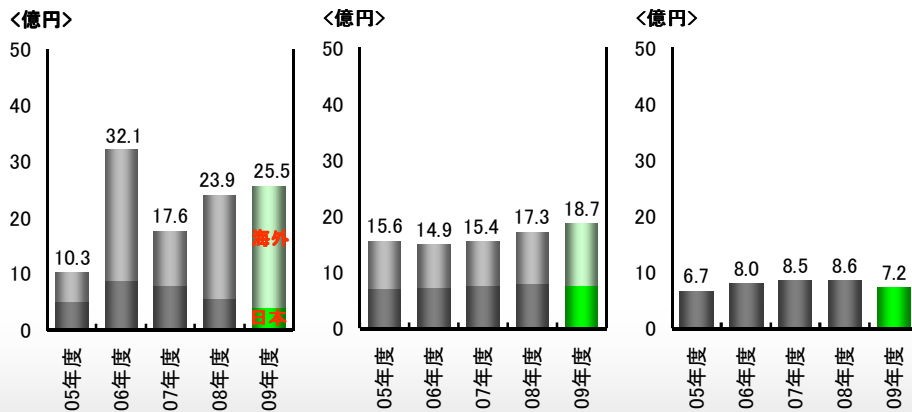
# 設備投資・減価償却費・研究開発費



## 設備投資額

## 減価償却費

## 研究開発費

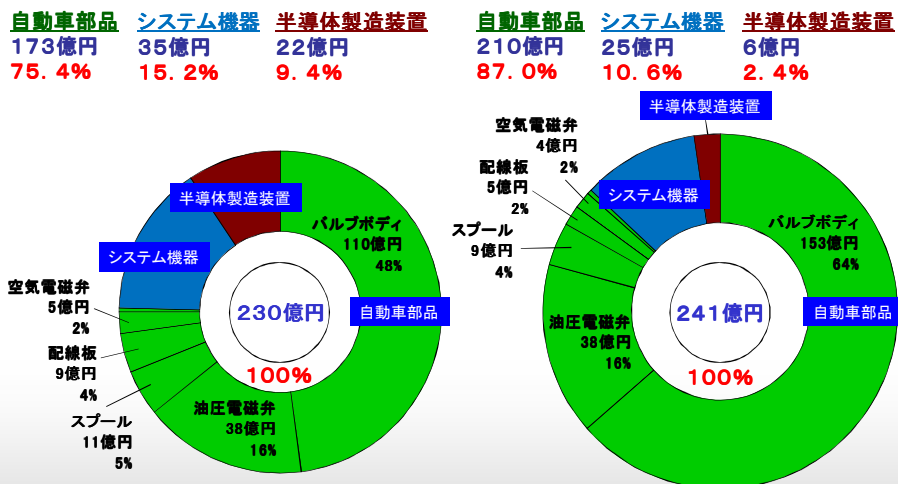


# 09年度 品種別売上構成実績



## 2008年度

## 2009年度

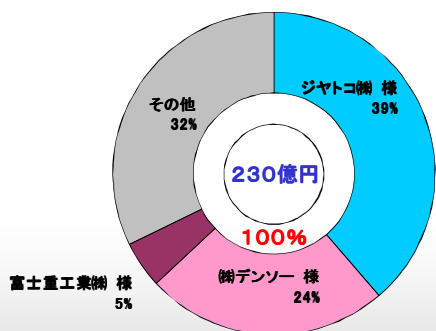


# 09年度 顧客別売上構成実績



## 2008年度

ジヤトコ(株) 様	関デンソー 様
89億円	56億円
38.7%	24.4%
富士重工業(株) 様	その他
11億円	74億円
4.7%	32.2%



## 2009年度

ジヤトコ(株) 様	関デンソー 様
108億円	42億円
44.8%	17.4%
富士重工業(株) 様	その他
34億円	57億円
14.2%	23.6%

