



決算説明会 -2011年3月期-

日本電産トーソク株式会社
NIDEC TOSOK CORPORATION

(証券コード:7728)
<http://www.nidec-tosok.co.jp>

2011年04月26日

Agenda



1. 10年度連結決算 概要と決算のポイント
2. 11年度連結業績見通し
3. 今後の経営戦略・各事業戦略

10年度連結決算概要

増収・増益(過去最高売上高・利益を更新)

- ・売上高:+58.4億円(24.2%増)、営業利益:+13.7億円(51.9%増)
- ・過去最高売上高(287億円/04年度)、営業利益(30.5億円/03年度)を更新

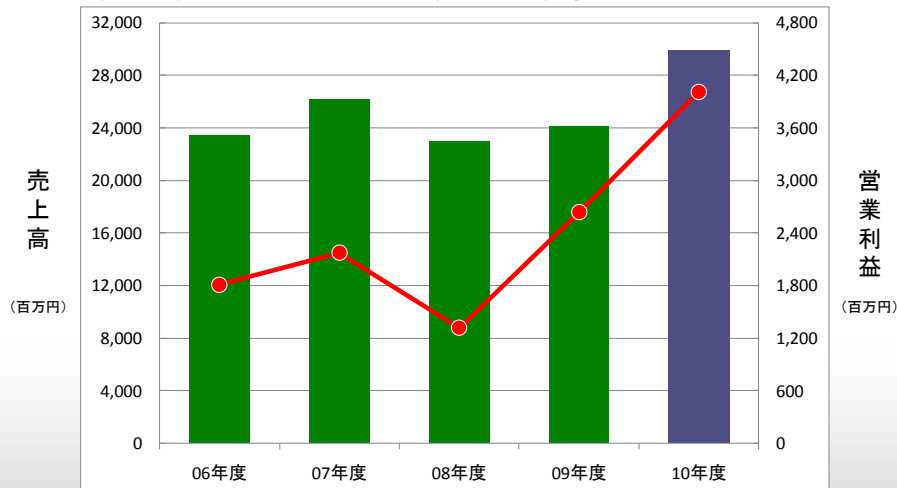
(単位:億円)

	09年度	10年度	前年比
売上高	241.1	299.5	+24.2%
営業利益	26.4	40.1	+51.9%
営業利益率	10.9%	13.4%	+22.3%
経常利益	22.9	40.3	+75.9%
当期利益	3.2	23.7	7.4倍
1株利益(円)	8.36円	61.49円	
配当金(円)	6.0円	14.25円	2.4倍

※1株利益配当金は、H22.10.1付株式分割を09年度に遡及修正している。

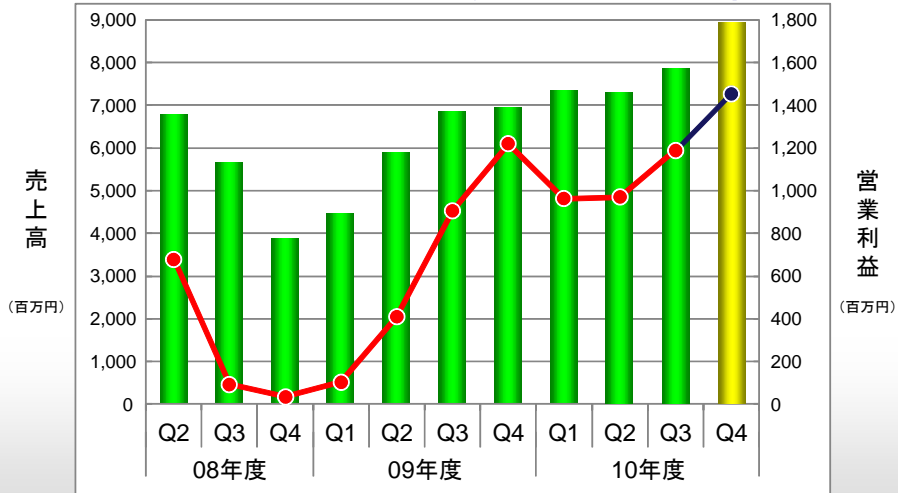
売上高、営業利益(年度推移)

リーマンショックの影響で08年度に落ち込んだものの、
 売上高&営業利益共に、順調に改善してきている。



売上高、営業利益 (Q別推移)

下期はQ3→Q4で売上高増を想定していたが、震災影響で急減。売上高/営業利益共、Q3を下回る結果に。



5

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

売上高、営業利益 (Q別推移)

下期はQ3→Q4で売上高増を想定していたが、震災影響で急減。売上高/営業利益共、Q3を下回る結果に。



6

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

決算のポイント:売上高

過去最高売上高を達成(299.5億円、+24.2%)
但し震災の影響で、予想を下回る。

□ 自動車部品事業部:

- Q3に続き、小型車向け
新世代CVT用コントロール
バルブが好調
- 欧州向環境ディーゼル用燃料制御弁も増産継続
- 但し震災により、3月は大幅に売上減(約15億円)



□ システム機器事業部:

- 中国でエアコン芯出し機の受注増
- ウェーハバンプ検査装置が
Q3比で減少



決算のポイント:営業利益

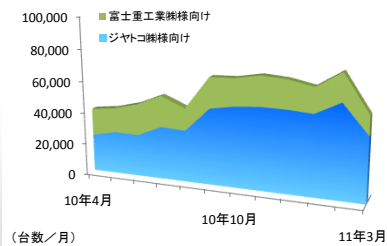
過去最高営業利益を達成。(40.1億円、+51.9%)
但し震災の影響・生産性改善活動未達により、予想を
下回る。

- 年度当初、増産対応に追われたために
収益改善活動が遅れ、狙い通りの改善
効果が得られず。
- 急激な受注増で発生したAir便は、解消。
- 震災の影響による売上減で、Q4利益が
減少。

決算のポイント: 震災の影響

震災の影響は大きく、売上高・営業利益共に大きく減少

- 売上高への影響: 約15億円
→ 結果、Q3実績比では、売上が約4億円減少
- 利益への影響: 約5億円
→ 結果、Q3実績比では、利益が約3億円減少



1. 10年度連結決算概要と決算のポイント

2. 11年度連結業績見通し

3. 今後の経営戦略・各事業戦略

11年度連結業績見通し

11年度も堅調な売上増を見込んでいたものの、震災の影響は甚大で、先行きは不透明な状況が続く。

→一旦、10年度並へ。(売上高:300億円、営業利益:40億円)

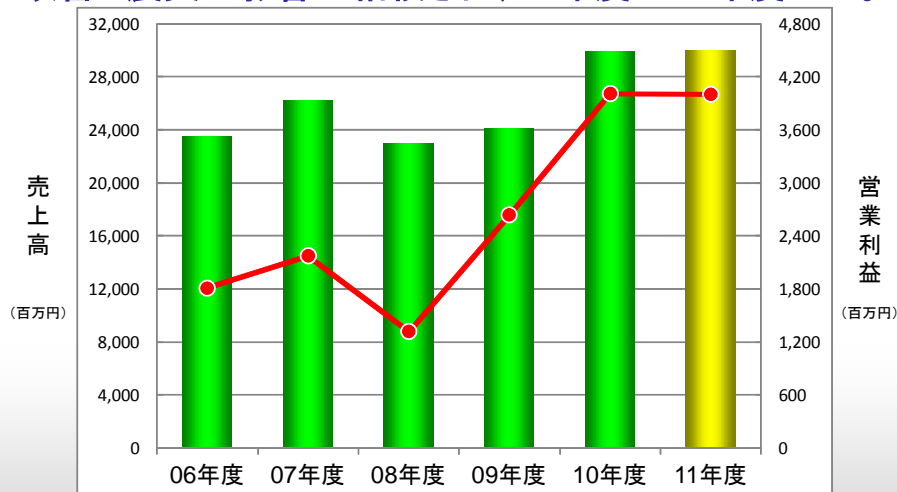
(単位:億円)

	09年度	10年度	11年度	上期	下期
売上高	241.1	299.5	300.0	140.0	160.0
営業利益	26.4	40.1	40.0	5.5	34.5
営業利益率	10.9%	13.4%	13.3%	3.9%	21.6%
経常利益	22.9	40.3	40.0	5.5	34.5
当期利益	3.2	23.7	24.0	3.3	20.7
配当金(円)	6.0円	14.25円	16.0円	8.0円	8.0円

※配当は、10/下期相当とした

売上、営業利益

08年度→10年度で、売上/営業利益とも順調に改善。
 改善と震災の影響が相殺され、11年度は10年度並に。



売上・利益 見通しの背景

当社製品群のマーケット拡大方策

◆自動車部品事業

- ・小型車CVT用コントロールバルブの更なる生産拡大
中国市場向けコントロールバルブの生産増
- ・新型CVT用コントロールバルブの生産開始
- ・欧州向け環境ディーゼル用燃料制御弁の量産拡大
- ・中国民族系カーメーカー等、引き合いの増大

◆システム機器事業

- ・スクロールエアコン用芯出し機の中国での受注増大
- ・3Dスキャナ、円筒内面欠陥検査装置の拡販

中国民族系自動車メーカー様への納入

奇瑞汽車様に電磁弁&スプールを納入開始。
→2011年ベストサプライヤ賞を日本企業として唯一受賞



受賞メーカー全20社(全500社中) :
武漢製鉄(中国)、BOSCH(ドイツ) 他



電磁弁&スプール



受賞盾



表彰状

売上・利益見通しの背景(新商品)



15

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

売上・利益見通しの背景

原価体質の改革 TFT活動の継続(材外費、経費、生産性 etc.)

◆自動車部品事業

- 中国新工場(浙江省平湖市)の本格稼働開始
 - ・日本電産東測(浙江)有限公司
- 事業部を挙げての海外シフトの加速
 - ・ベトナムでの開発100人体制の構築
 - ・中国でも開発業務着手へ
- 中国営業体制の確立

◆システム機器事業

- 中国営業体制の強化による販売戦力アップ
- 中国拠点への業務移管完遂による原低促進と競争力の向上

16

Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved



日本電産トーソク・秋葉ベトナム会社

ダイカスト製品の生産立ち上げ→フル生産へ

亜鉛DC設備

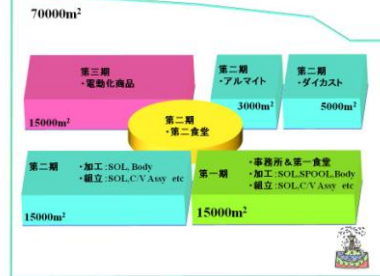
アルミDC設備

18 Copyright © Nidec-Tosok Co., Ltd. 2010 All rights reserved

日本電産東測(浙江)有限公司



中国浙江省平湖市(日本電産平湖市工業園) 新工場 建設計画 1~3期 (2011年~2013年)



5月から、生産開始予定

- ➔①中国市場の生産拠点としてQCD競争力最大化
- ②ベトナム、中国拠点体制構築によるリスク分散
- ③工程品質改善のモデル工場化



1. 10年度連結決算概要と決算のポイント

2. 11年度連結業績見通し

3. 今後の経営戦略・各事業戦略

経営戦略: 重点方針

TOSOK ルネッサンス(5カ年計画)

2011年度 飛躍の年 .. 2nd year

技術立社・提案型企業へ
＜成長をめざして＞

- ・顧客ニーズに基づく新商品の提案
- ・量と地域の拡大(新興国)

クラッシュ後の戦国時代を
味方につけて成長

リーマンショックを契機に
筋肉質な事業体質へ



自動車部品事業 <戦略>

環境・省エネ制御・脱化石燃料化
部品の開発促進
自動車用コントロールバルブの拡販

モーター/アクチュエーター
インバータ技術

HEVモーター&インバータ

電動ACT

インバータ

電磁弁技術応用
新分野への拡大

ECO Car 用
電動オイルポンプ

燃料電池車両 燃料制御弁

ステップモーター ⇒ モーター/アクチュエーター

新分野 小型廉価電磁弁

⇒ 燃料電池

ステッピングモーター

ディーゼル用
高精度電磁弁

⇒ ディーゼル用

⇒ 燃料電池

既存商品の拡大
新市場・新顧客

ソレノイド技術 ⇒ ディーゼル用

機電一体新構造C/V

スプールバルブ

電磁弁

高機能コントロールバルブ



End of Presentation

日本電産トーソク株式会社
 NIDEC TOSOK CORPORATION

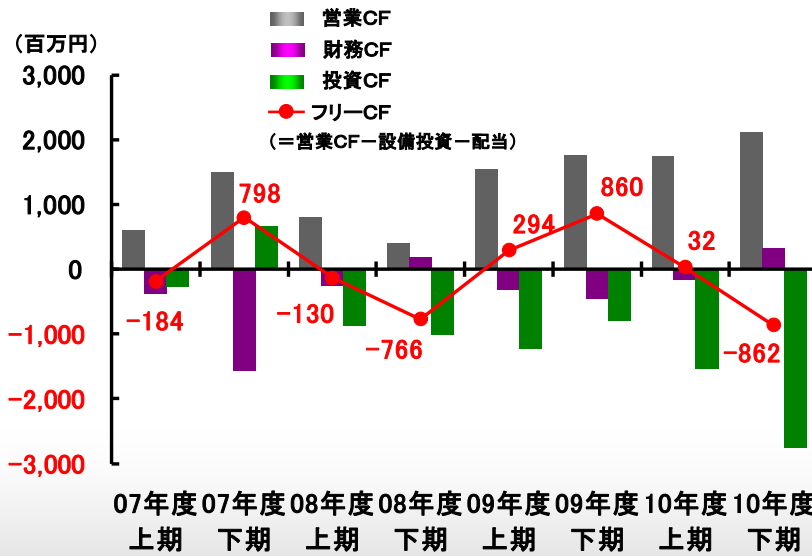
お問合せ先
 日本電産トーソク株式会社 経営企画部
 <TEL>046-252-3102
 <E-mail>information@nidec-tosok.co.jp
 http://www.nidec-tosok.co.jp

Appendix

日本電産トーソク株式会社
 NIDEC TOSOK CORPORATION

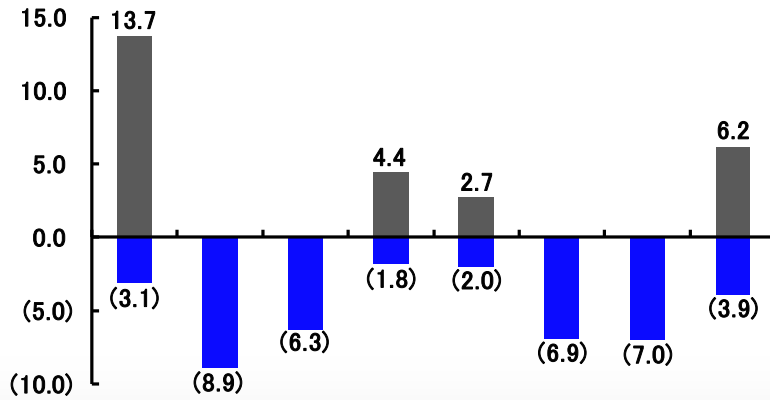
- ◆ 連結キャッシュフロー推移
- ◆ 借入金推移
- ◆ 設備投資・減価償却費・研究開発費
- ◆ 品種別売上構成実績
- ◆ 顧客別売上構成実績

連結キャッシュフロー推移



借入金推移

<借入> (単位: 億円)

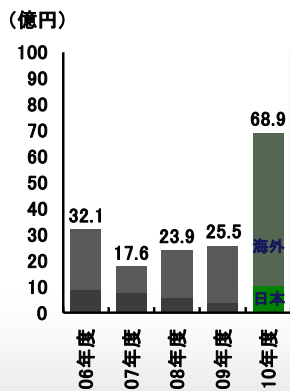


<預金> 07年度 07年度 08年度 08年度 09年度 09年度 10年度 10年度
上期 下期 上期 下期 上期 下期 上期 下期

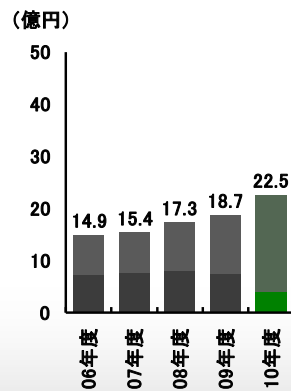
設備投資・減価償却費・研究開発費

売上拡大への開発の強化と生産設備の増強

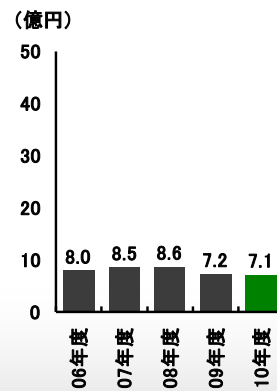
設備投資額



減価償却費



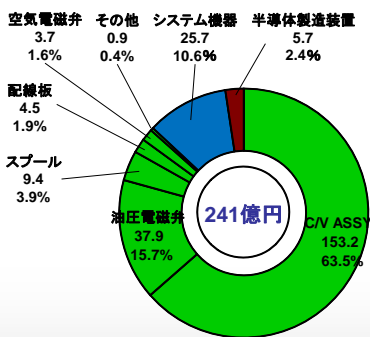
研究開発費



10年度 品種別売上構成実績

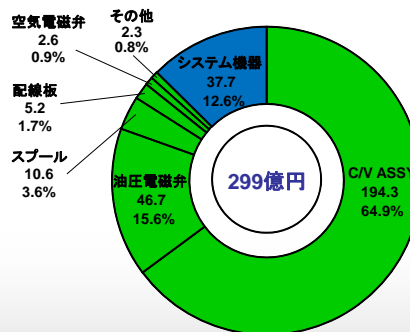
2009年度

自動車部品 209.6億円 87.0%
システム機器 25.7億円 10.6%
半導体製造装置 5.7億円 2.4%



2010年度

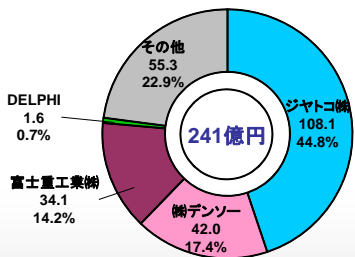
自動車部品 261.7億円 87.4%
システム機器 37.7億円 12.6%



10年度 顧客別売上構成実績

2009年度

ジャヤコ㈱ 様 108億円 44.8%
富士重工業㈱ 様 34億円 14.2%
他のデンソー 様 42億円 17.4%
その他 55億円 22.9%



2010年度

ジャヤコ㈱ 様 151億円 50.5%
富士重工業㈱ 様 34.7億円 11.6%
他のデンソー 様 43億円 14.4%
その他 62.4億円 20.8%

